



MANUFACTURING FIRST

製造業第一主義

TOSBAC



顧客の発展の道標として、 良きパートナーで有り続けたい

ご挨拶

私たち神奈川トスパックは、1979年創立以来、京浜工業地帯を中心とした製造業の皆様に、オーダーメイドによる情報処理システムの提供を通じて、原価削減、納期短縮、品質向上といった製造業の経営課題解決に、大きく貢献してまいりました。

ご承知の通り、システムは企業の事務管理制度そのものであり、業務処理の流れ、報告制度、事務作業、事務機能、事務単位、単位作業、要素作業、動作から成り立っています。経営環境が激変する今日、このシステムが何年も不变であることはあり得ません。まして、企業創立の背景、経営者や従業員の力量、経営理念、経営方針、製造品目、製造工程や得意先等、企業によって全く異なります。

以上の認識に基づき、私達は顧客に同じシステムが存在することは有り得ないという視点に立ち、現状調査、コンサルティングを通じ、顧客企業内におけるシステムの最適化を提案し、経営レベルの要請にご満足いただける実績を上げてまいりました。

現代企業は、ITに依存する領域が広い上にウエイトも高く、ITなしでは企業経営が成り立ちません。しかし、中堅以下の企業では、未だ原価管理や在庫管理、品質管理に対する理解が浅い経営者が、多々見受けられます。経営環境は、今後も外的要因、内的要因を問わず、コストアップ要因が厳しくなってまいります。特に、原価管理に対するルーズさは、見積積算、事業計画そのもののルーズさとなり、重く企業経営にのしかかってくることでしょう。

私達は今後も、顧客満足度向上を経営方針として、社内の継続的改善を進めながら、提供するソフトウェア、サービスの質的向上を図り、お客様の経営の進路を照らす燈台としての役割を、懸命に努力と研鑽に励みながら果たし、グッドパートナーとしての機能を強化してまいります。皆様の輝かしい未来を祈念申し上げ、挨拶に代えさせていただきます。

代表取締役

砂山 純一

製造業経営者の想い…

“みんなを幸せにしたい—”

取引先や得意先の会社、自分が働く会社、そこで働く従業員やその家族、そして地域社会とそこで暮らす人々…

私たちは、製造業を通して、企業の豊かな環境づくりをはじめ、それに関わる全ての人々の生活が豊かになることを願っています。

人を幸せになるには自分が幸せになること。
自分が幸せになるには、人を幸せにすること。

製造業経営者としてのその“想いをカタチに”することが、私たちの使命であります。

Happiness for all...

“幸せ”



取引先の幸せ

どのように?

- 要求QCDの遵守
- 品質向上

得られるもの

- 安定受注
- 協力体制の構築
- 拡張性

地域社会

どのように?

- 環境への配慮
- 納税

得られるもの

- 笑顔あふれる社会
- 安全・安心

従業員の幸せ

どのように?

- 適切な評価・処遇
- やりがいのある仕事

得られるもの

- スキルアップ
- 健康な生活

家族の幸せ

どのように?

- サポート体制
- リスクの減少

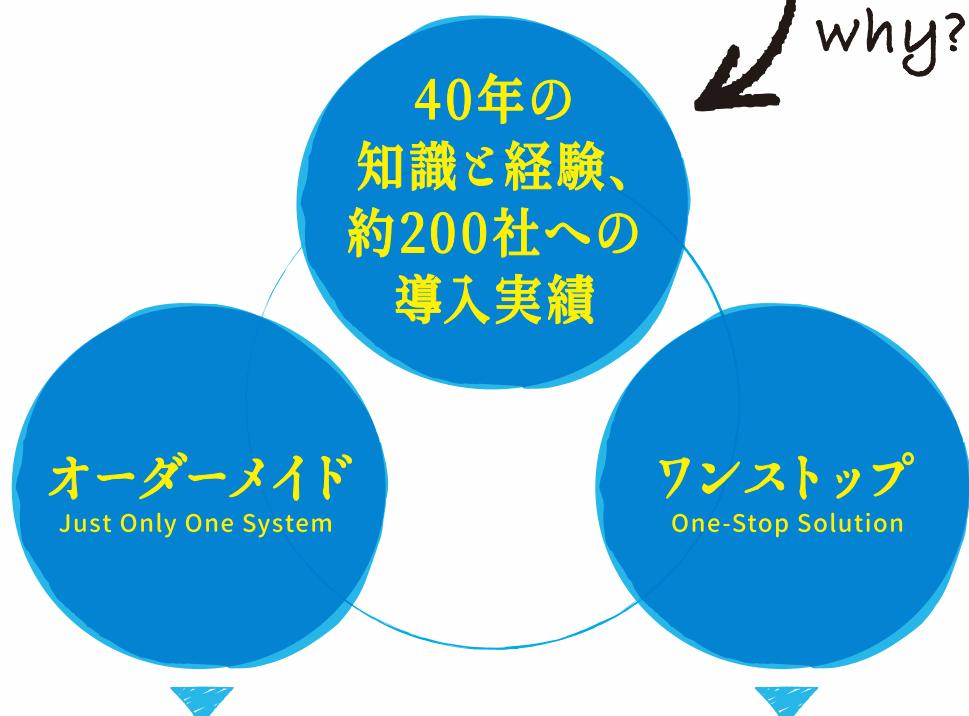
得られるもの

- 豊かな暮らし

私たちの使命 —

“製造業経営者の想いをカタチにすること”

その想いは、 神奈川トスバックなら 実現可能です。



オーダーメイド
Just Only One System

- 生産品、得意先が違う
- 製造工程、手続きが違う
- 取り組むべき課題、優先度が違う
- 経営者の考えが違う
- 現場のITスキルが違う

企業とは一社一様であり、「同じ経営環境」は存在しません。故に道具たるシステムも「オーダーメイド」であるべきと考えます。お客様の業務体系にあったシステム構築を提案致します。

ワンストップ
One-Stop Solution

- 環境変化へのスピード対応
- 外注がないのでコスト削減
- 機密情報漏えいの危険性が低い
- 納期対応
- 情報共有により品質向上

仕様作成からシステム設計、プログラミング、運用サポートまで社内一貫生産体制で行います。その為、環境変化へのスピード対応を実現します。

※共通的な手続きに関してはパッケージシステムを提案します。(経理・財務・人事労務・給与計算等)



システム導入成功のための4つの要因

一番大事!

01

導入目的を定める

「何のために」そのシステムが必要であるかという目的を明確に持つことが最も重要です。

効果>予算

02

領域と予算を定める

まずは、導入目的達成のためにシステム活用が最も合理的な領域を決め、そして合理化の効果から予算を決めます。

利害関係は多種多様

03

関係者を調整する

なぜ、システムを導入するか?この思いを共有できなければ、あるいは強力なトップダウンがなければシステム構築はうまく進みません。そのためには、メンバーの役割、開発プロセス、守るべきルールを明確にすることが重要です。

スピード重視

04

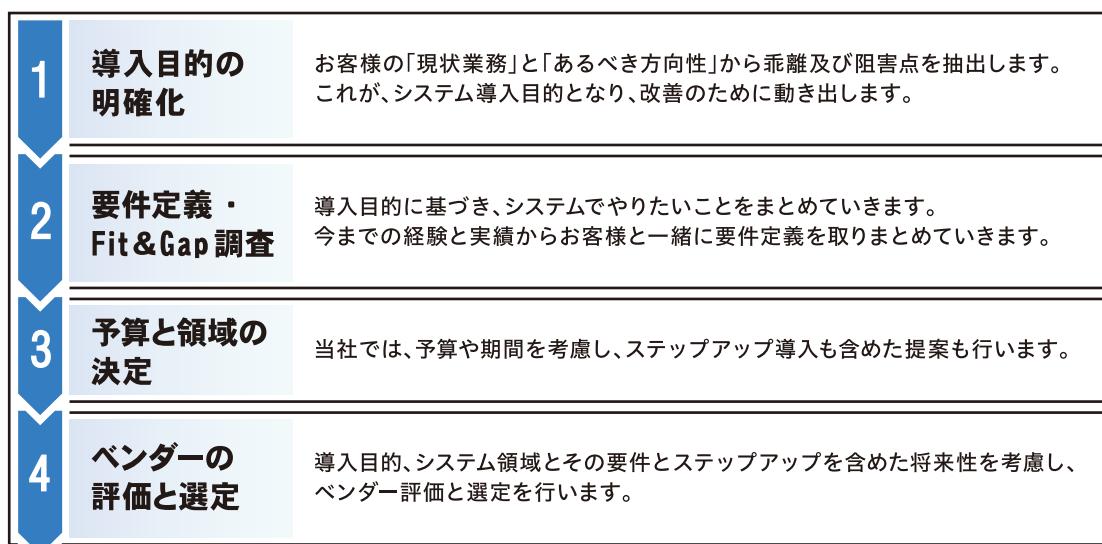
プロトタイプを活用する

イメージ通りか“見て”“触って”確認できる「プロトタイプ」開発の提供も可能です。

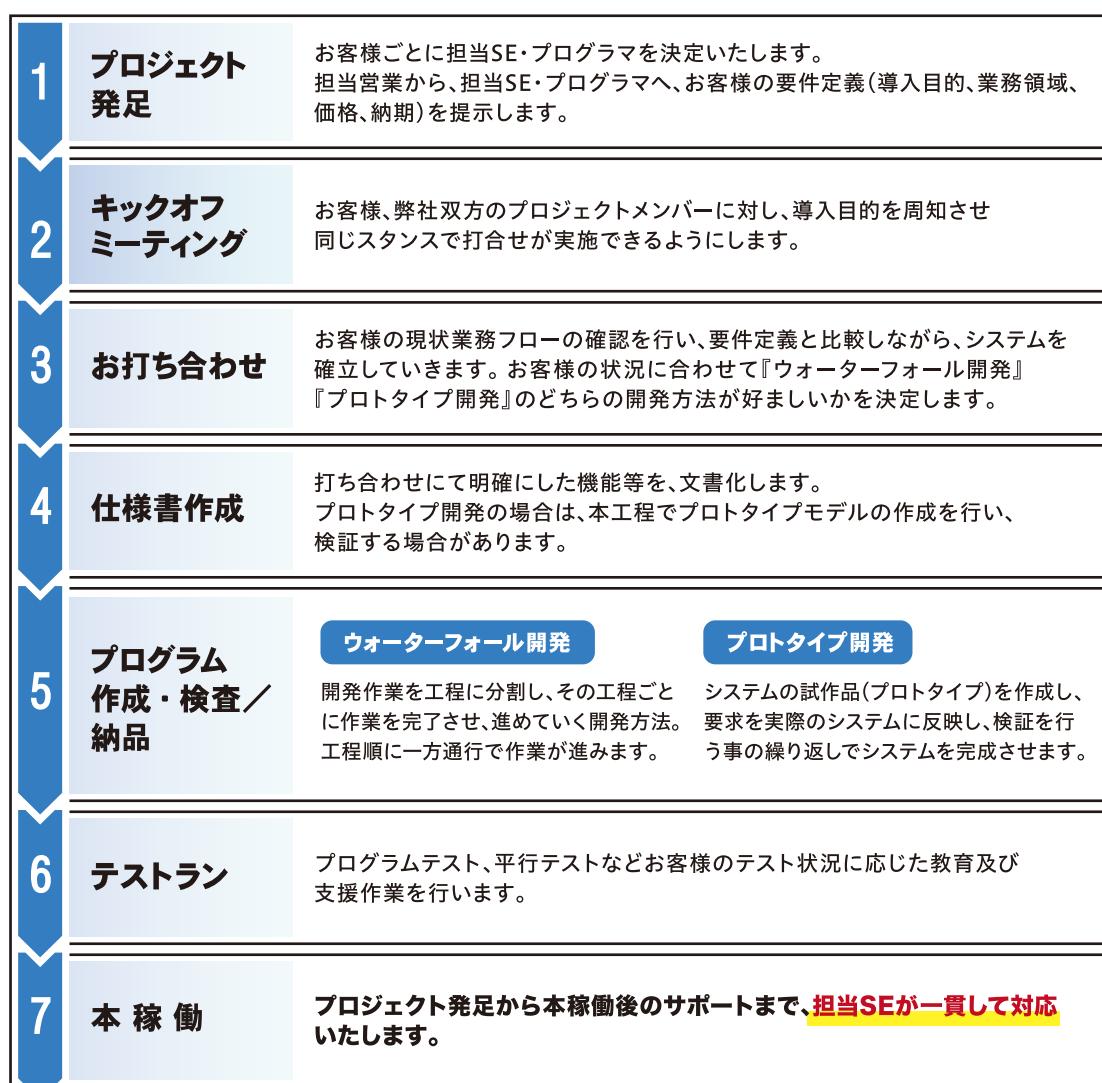
小さく導入して大きく育てる。
トスバックならそれが可能です。
私たちは、これまでの経験を活かし
導入方法もご提案します。



要件確立フロー



システム構築のフロー



お客様に応じた開発パターンをご提案いたします

お客様の「現状業務」と「目的」から乖離や阻害点を明確にし、お客様ごとの開発パターンを提案します。

① システム新規構築

オーダーメイドシステムだから効果的な領域のみ構築。
製造業に特化しているから提案が可能。

- | | |
|--|--|
| <input checked="" type="checkbox"/> 初めての導入を考えており、システム導入方法が良く分からず。 | <input checked="" type="checkbox"/> 部分運用しているシステムを統合化し、経理システムまで繋げたい。 |
| <input checked="" type="checkbox"/> パッケージシステムの選択ができない。 | <input checked="" type="checkbox"/> 新しい事業や部門が立ち上がった。システムを統合したい。 |
| <input checked="" type="checkbox"/> パッケージシステムを見るもピンと来ない。 | <input checked="" type="checkbox"/> 経営者と現場社員のシステムへの期待が合致しない。むしろ相反している。 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 自社独自の管理手法はなるべく変えたくない。 | <input checked="" type="checkbox"/> 最新の技術や手法を取り入れたシステムを構築したい。 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 部門ごとに乱立しているExcelやAccessの仕組みを統一化したいが良く分からず。 | <input checked="" type="checkbox"/> レガシーシステムからの脱却を図りたい。 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 現行システムは効果を上げていない。
次は失敗できない。 | <input checked="" type="checkbox"/> デジタルトランスフォーメーション(DX)を実現したい。 |

システム導入方法が良く分からず…

! 現状分析からシステム / 導入方法の提案

40年に渡る知識と経験に基づき、どのようなシステムにすればよいか?から、システム導入手順までをご提案します。



パッケージシステムが多くすぎて選択できない…
パッケージシステムは機能が多くて使いきれない…

! 必要十分なシステムの構築

自社にあったシステムを一から作ることで無駄のない、効率的なシステムを構築可能です。レガシーシステムからの脱却が可能です。



自社独自の管理手法はなるべく変えたくない…

! 強みは活かす

オーダーメイドでシステム構築することにより、貴社の管理における強みを継承することができます。



システム新規構築における事例

Case 1



産業機器メーカー／従業員数200名

【事業内容】自社で開発から調達、生産、メンテナンスまでを対応している。商社機能もあり。

課題

統一したシステムの必要性を感じつつも、これまで全社的なシステムを導入した経験がなく、どのように検討すればよいかわからなかった。

- ①パッケージシステムが多すぎるため選択することができない
- ②管理手段が属人的であり、全社的に管理できる仕組みが存在していない
- ③各部門の担当者から自部門の正当性を主張され、事務作業の合理化も進まない

解決

STEP 1 導入目的の明確化

▼ 経営者に対し、導入目的を明確にしていただくことを提案。

STEP 2 現状分析

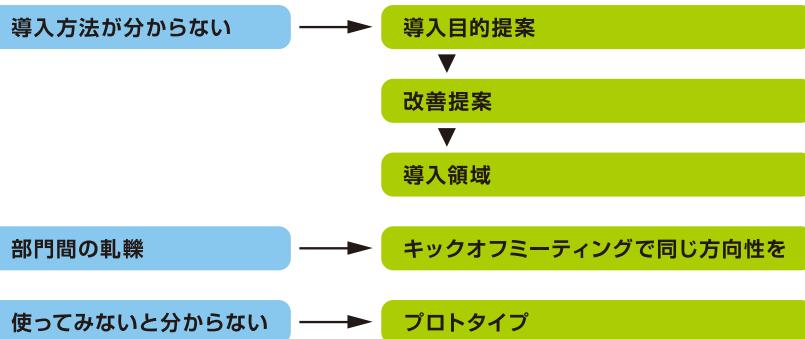
▼ 各部門に対して現状業務のヒアリングを行い、目的実現を阻害する要因、および乖離している点を明らかにした。

STEP 3 パッケージソフトの検証

▼ パッケージの検証には時間とマンパワーが必要であることが判明。

STEP 4 トスバックの提案

ステップ構築とし2次ステップ構成でシステム導入し、プロトタイプ検証を使用することになった。



効果

ムダなく大きな効果

導入目的を達成する上で
必要十分なシステム
(=無駄がなく狙った効果を
享受)を構築

従業員の意識改革

導入目的の共有により、
従業員が経営者と同じ意識を
持つようになった

お客様に応じた開発パターンをご提案いたします

お客様の「現状業務」と「目的」から乖離や阻害点を明確にし、お客様ごとの開発パターンを提案します。

② システム移行

現状のシステムをそのまま移行することにより
短期間での構築が可能。

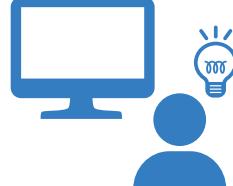
- | | |
|--|--|
| <input checked="" type="checkbox"/> 現行システムを使い続けたいのに開発会社がなくなってしまった。 | <input checked="" type="checkbox"/> システム内容はそのままで、運用方式をWeb形式などに変更したい。 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 現行システムを使い続けたいのに開発担当者が退職してしまった。 | <input checked="" type="checkbox"/> 新規構築や再構築などのコストや納期の余裕はない。 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 開発会社に不満があるが、現行システムは満足している。 | <input checked="" type="checkbox"/> まずは現行システムを移行し、中長期的に見直しを行いたい。 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 次期パッケージに切り替えると機能が変わってしまう。 | <input checked="" type="checkbox"/> 次期システムは超高速開発ツールの「Magic®xpa」で構築したい。 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 次期パッケージが販売終了してしまった。 | <input checked="" type="checkbox"/> Access脱却やデータベース変更、発展性や将来性を確保したい。 |

作った会社がなくなってしまった…
自社開発担当者が退職してしまった…
個人企業で構築したのでサポートが不安…

!**近い操作性のシステムを構築可能**

システムをオーダーメイドで構築すれば現在のシステムに近い画面遷移やアクションを実現することができます。
これにより、システム切り替え時における担当者のご負担を最小限に留めることができます。

(但し、著作権はお客様にある必要があります)



バージョンアップすると機能が変わってしまう…

!**既存システムのマイグレーション※**

新機能が自社に合っていれば問題ありませんが、なかなかうまくいかないものです。私たちなら機能を変えず、目まぐるしく変わっていく新しいPC環境に対応することができます。

(但し、著作権はお客様にある必要があります)

※Magic Software Enterprises社のdbMagic、uniPaaS、xpaにて構築されている場合に限る。



システム移行における事例

Case2



表面処理業／従業員数40名

【事業内容】得意先から支給された部品に対して表面処理をしている

課題

高額な保守費用。

開発担当者の退職以降、サポートが悪くなっている状況にもかかわらず
高額な保守費用を毎月支払っていた。

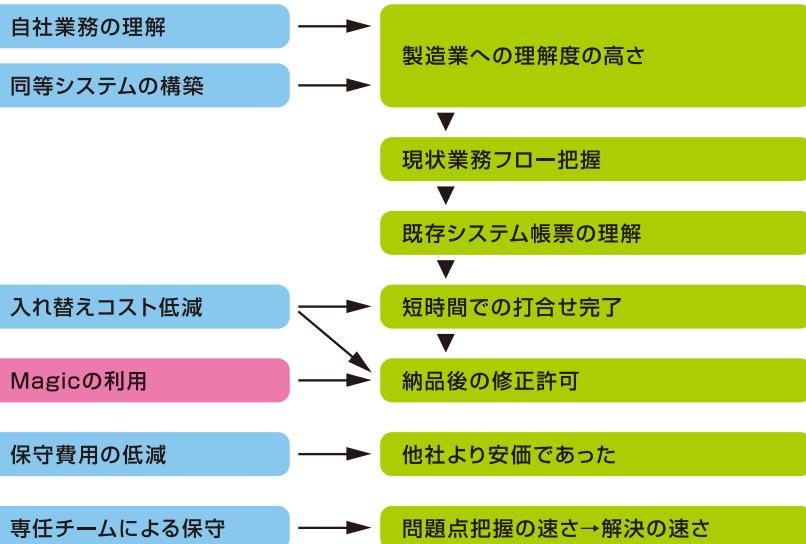
- ①要件が伝わらず、打ち合わせが長期間に及ぶ
- ②提供された機能が要件と異なっている
- ③修正にも費用がかかる

解決

STEP 1 業務フローの確認・各種帳票類の確認

▼ 各種帳票類の必要性を短期間で把握した。後は、帳票及び画面設計のみであるため、最短でのプログラム構築を実現した。

STEP 2 トスバッくの提案



効果

開発コスト低減

製造業に特化し続けた経験と、超高速開発ツールであるMagicの利用により短期間開発を実現し、結果開発コストが低減できた。

早期問題解決

設計から開発まで一貫した専任チームにより高い理解度で問題に対応した。そのため運用保守費用及び自社担当者保守工数を削減できた。

お客様に応じた開発パターンをご提案いたします

お客様の「現状業務」と「目的」から乖離や阻害点を明確にし、お客様ごとの開発パターンを提案します。

③ サブシステム構築

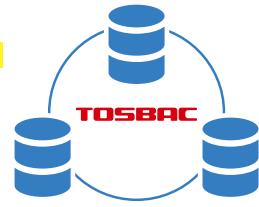
業務の一領域のみを対象としたシステムを構築するため、システム全体の入れ替えは不要。
スピーディーにシステムが拡充されます。

- | | |
|--|--|
| <input checked="" type="checkbox"/> 基幹システムや別システムとのデータ連動が必要である。 | <input checked="" type="checkbox"/> 予算面から部分領域からの導入を考えたい。 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 欲しい領域に限ったパッケージシステムが存在しない。 | <input checked="" type="checkbox"/> 従来より部分的、一部領域におけるシステム構築を行いたい。 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 親会社のシステムの不足機能を補いたい。 | <input checked="" type="checkbox"/> 一部領域からシステム構築を進めいずれは統合システム化したい。 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 統合システムの中に独立した領域としてシステム構築を行いたい。 | <input checked="" type="checkbox"/> 現在使用しているマスタなどの基本情報を活用したい。 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 部門毎、事業部毎にシステム構築を行う文化である。 | <input checked="" type="checkbox"/> パッケージシステム（経理パッケージや販売パッケージ）を上手く活用したい。 |

基幹システムと異なるメーカーのパッケージではカスタマイズが多すぎて費用対効果が薄れてしまう…

！ 管理コード等の桁数や文字タイプにこだわらない

システム連携において、管理コード等の桁数や文字タイプが問題となります。異なるパッケージシステム間であれば、コードの変換プログラムの搭載が必要になります。しかし、トスバックなら、連携対象システムのコードに合わせてシステムを作成することが可能です。



欲しい領域に限ったパッケージシステムが存在しない…

！ 必要最小限のシステム構築ができる

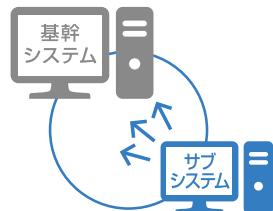
欲しい領域に限ったパッケージシステムがないためExcelやAccessで補おうとすると部門毎にExcelやAccessが乱立してしまいます。トスバックなら、効果の見込める必要最小限のシステムを提供することができます。
また、必要なシステムや領域については、私たちがご提案いたします。



基幹システムは親会社指定でカスタマイズできない…

！ 貴社の強みを継続できる

基幹システムとは別に貴社の強みを生かせる新しいシステムを導入しましょう。トスバックなら、現在の基幹システムと連携しつつ、貴社の強みを継続して生かす新しいシステムを提供することができます。また、他社の管理実態を知っているため、貴社の強みを私たちがお知らせします。



サブシステム構築における事例

Case 3



表面処理業 / 従業員数400名

【事業内容】得意先から支給された部品に対して表面処理をしている

課題

人件費UP・採算性悪化。

受注量も多く、現場は非常に多忙であるが年々利益率が低下していた。

- ①リソース以上の仕事量・生産性向上の為のロット・特急対応品
- ②適正見積もりの策定がない・ロット変更に対しての見積り変更がない

解決

STEP 1 原価計算

これらの問題に対する取組として、得意先別／製品別の採算分析ができる仕組みを構築することが経営者から指示され、その一環として原価計算システムの構築が必要となった。

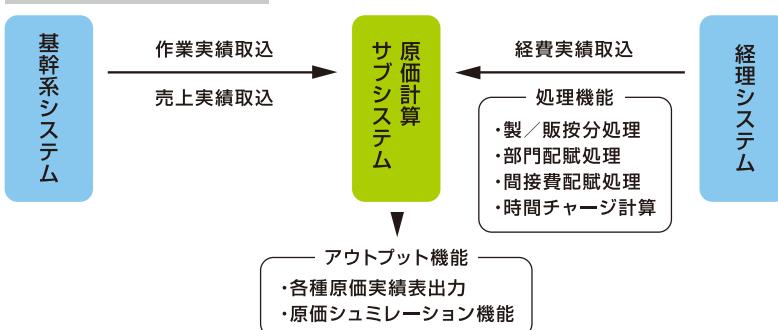
STEP 2 外部委託とした理由

基幹系システムは自社開発により構築されている。これは、自社業務は自社が最も熟知しているという思想により歴史的に受け継がれてきた。但し、原価計算システム構築は外部委託する方針となった。

STEP 3 トスバックの提案

この状況に対してトスバックでは、原価計算規定作成支援の経験及び同等のサブシステム開発の経験を活かし、要件定義作成時点から参画し、仕組みを構築した。

原価計算サブシステム概要



効果

妥当性のある判断

採算性の把握により、
製品取扱選択、生産計画順番の
変更等に妥当性が出た

短期間での システム開発

基幹系及び経理システムからは
データ抽出のみ実施すれば
良いためシステム側の
カスタマイズは不要

企業情報

会社案内

商 号	株式会社神奈川トスパック
設 立	昭和54年 12月
所 在 地	横浜市中区不老町1丁目1番地5号 横浜東芝ビル7F TEL.045-662-1335 FAX.045-662-1847
U R L	http://www.tosbac.co.jp
E メ ー ル	info@tosbac.co.jp
資 本 金	1000万円
取 引 銀 行	三井住友銀行 横浜支店 三菱UFJ銀行 横浜支店 横浜信用金庫 本店
代 表 取 締 役	砂山 純一
事 業 内 容	製造業における業務用アプリケーションの開発及び保守サービス 生産管理コンサルティング
認 証・承 認	 

製造業の様々な業種・業態への成功実績

業 種	製 品	ポ イ ント
機 械 加 工	プレス	電子部品、自動車部品
	板 金	医療機器、PC筐体
	成 型(射出・押出)	自動車部品
	切 削	電子部品、金型、歯車
	製 缶	化学薬品プラント、化粧品プラント
表 面 処 理	熱 处 理	自動車、農機具
	塗 装	家電、電気製品筐体
	め っ き	PC精密部品、自動車部品、煙突、公安部品
鋼 材 加 工 販 売	鉄	板材、丸鋼、山形鋼、H形、ガス管
	非鉄金属	チタン、ステンレス、アルミ合金
電 線 製 造	線 材	特殊電線、ケーブル
化 学 品	コスメティック	基礎化粧品
	葉 品	工業薬品
装 置	組み立て	装置、印刷機械、圧力計、秤、コネクタ、DIY用品、建設機材
検 查 協 会	各種検査	食品、色、繊維など



株式会社 神奈川トスバツ

〒231-0032

横浜市中区不老町1丁目1番地5号 横浜東芝ビル7F
TEL.045-662-1335 FAX.045-662-1847

